

รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ด้านความเสี่ยง และด้านภารกิจหลักของ
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
(วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 – 30 กันยายน พ.ศ. 2558)

การรายงานด้านการเงิน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มีแผนเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำนวน 340.94 ล้านบาท และเงินกันไว้เบิกเหลือในปี จำนวน 66.79 ล้านบาท รวมงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 407.73 ล้านบาท ประกอบด้วย

ประเภท	แผนเบิกจ่ายงบประมาณ (ล้านบาท)
1) รายจ่ายตามยุทธศาสตร์	146.4770
2) รายจ่ายประจำ	53.6072
3) งบผูกพันสัญญาเดิม	140.8568
รวมงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	340.9410
4) เงินกันไว้เบิกเหลือในปี	66.7893
รวมทั้งสิ้น	407.7303

ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 – 30 กันยายน พ.ศ. 2558) สามารถเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้ 286.8505 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.35 และมีภาระผูกพันจำนวน 63.9054 ล้านบาท รวมเป็นเงินใช้ไปทั้งสิ้น 350.7559 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.03 โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (วันที่ 1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มีแผนเบิกจ่ายเงินงบประมาณทั้งสิ้น 340.94 ล้านบาท เบิกจ่ายเงินงบประมาณได้จริง จำนวน 234.3950 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.75 ภาระผูกพัน จำนวน 57.8429 ล้านบาท รวมเป็นเงินใช้ไปทั้งสิ้น 292.2379 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.72

1. รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ มีแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 130.9770 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 เบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 72.6628 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.48 ทั้งนี้ หากรวมภาระผูกพันจำนวน 20.3133 ล้านบาท รวมมีผลการใช้ไปของงบประมาณ จำนวน 92.9761 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.99

2. รายจ่ายประจำ มีแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 53.6072 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 เบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 48.4022 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.29 ทั้งนี้ หากรวมภาระผูกพันจำนวน 0.2517 ล้านบาท รวมมีผลการใช้ไปของงบประมาณ 48.6539 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.76

3. งบผูกพันสัญญาเดิมปี 2546 – 2557 มีแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 156.3568 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 เบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 113.3300 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.48 ทั้งนี้ หากรวมภาระผูกพันจำนวน 37.2779 ล้านบาท รวมมีผลการใช้ไปของงบประมาณ 150.6079 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.32

และในส่วนของเงินกันไว้เบิกเหลือปี 2546 – 2557 มีแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 66.7893 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 เบิกจ่ายงบประมาณได้ จำนวน 52.4555 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.54 ทั้งนี้ หากรวมภาระผูกพันจำนวน 6.0625 ล้านบาท รวมมีผลการใช้ไปของงบประมาณ 58.5180 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.62

วิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 - 30 กันยายน พ.ศ. 2558)

รายการ	แผนเบิกจ่ายงบ	เบิกจ่าย	ร้อยละเบิกจ่าย	ภาระผูกพัน	รวมใช้ไป*	ร้อยละใช้ไป	คงเหลือ	ร้อยละคงเหลือ
ยุทธศาสตร์ที่ 1	59.9300	33.0596	55.16	7.7750	40.8346	68.14	19.0954	31.86
ยุทธศาสตร์ที่ 2	18.3080	13.0611	71.34	2.1917	15.2528	83.31	3.0552	16.69
ยุทธศาสตร์ที่ 3	6.8000	1.9926	29.30	0.9416	2.9342	43.15	3.8658	56.85
ยุทธศาสตร์ที่ 4	45.9390	24.5495	53.44	9.4050	33.9545	73.91	11.9845	26.09
รวมจ่ายตามยุทธศาสตร์	130.9770	72.6628	55.48	20.3133	92.9761	70.99	38.0009	29.01
งบบุคลากร	44.6612	40.8586	91.49	0.0000	40.8586	91.49	3.8026	8.51
งบดำเนินงาน	8.8350	7.5436	85.38	0.2517	7.7953	88.23	1.0397	11.77
งบลงทุน	0.1110	0.0000	0.00	0.0000	0.0000	0.00	0.1110	100.00
รวมรายจ่ายประจำ	53.6072	48.4022	90.29	0.2517	48.6539	90.76	4.9533	9.24
รวมจ่ายตามยุทธศาสตร์ และรายจ่ายประจำ	184.5842	121.0650	65.59	20.5650	141.6300	76.73	42.9542	23.27
รวมงบผูกพัน	156.3568	113.3300	72.48	37.2779	150.6079	96.32	5.7489	3.68
รวมรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	340.9410	234.3950	68.75	57.8429	292.2379	85.72	48.7031	14.28
เงินกันไว้เบิกเหลือในปี	66.7893	52.4555	78.54	6.0625	58.5180	87.62	8.2713	12.38
ผลรวมทั้งหมด	407.7303	286.8505	70.35	63.9054	350.7559	86.03	56.9744	13.97

หมายเหตุ * ใช้ไป หมายถึง เบิกจ่าย + ภาระผูกพัน

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาตามประเภทของรายจ่ายแล้ว พบว่า รายจ่ายประจำ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนเบิกจ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้มากที่สุด รองลงมาเป็น เงินกันไว้เบิกเหลือในปี งบผูกพัน และรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ ตามลำดับ

แต่หากพิจารณาจากผลการใช้ไปของงบประมาณ (เบิกจ่าย + ภาระผูกพัน (ก่อนหักผูกพัน)) พบว่า แต่ละรายการมีผลการใช้ไปของงบประมาณที่ค่อนข้างใกล้เคียงกัน โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ งบผูกพัน รายจ่ายประจำ เงินกันไว้เบิกเหลือในปี และรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ ตามลำดับ

จากการจัดลำดับข้างต้น พบว่า รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการใช้ไปของงบประมาณต่ำที่สุดเสมอ ซึ่งสาเหตุหลักที่สำคัญของการเบิกจ่ายงบประมาณได้ต่ำกว่าแผนเบิกจ่ายงบประมาณกำหนดไว้ คือ

- การตั้งงบประมาณที่คลาดเคลื่อน และสูงเกินความจำเป็น
- การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานโดยตรง เช่น รูปแบบการจัดกิจกรรม การจัดจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) การเดินทางไปศึกษาดูงาน ประชุม สัมมนา อบรม ณ ต่างประเทศ รวมถึงปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

จึงได้มีการวิเคราะห์รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และผลการใช้ไปของงบประมาณต่ำกว่าแผนเบิกจ่ายงบประมาณ โดยเรียงลำดับจากรายการที่มีผลเบิกจ่าย/ใช้ไปของงบประมาณสูงที่สุดไปยังต่ำที่สุดตามลำดับ ดังนี้

ลำดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในลักษณะต่อยอด (ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 71.34 ผลการใช้ไปของงบประมาณ ร้อยละ 83.31)

พบว่า การตั้งงบประมาณของแต่ละกิจกรรมในยุทธศาสตร์นี้ ค่อนข้างใกล้เคียงกับการปฏิบัติงานจริง ทำให้ผลการเบิกจ่ายและการใช้ไปของงบประมาณใกล้เคียงกับแผนเบิกจ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้ และยอดคงเหลืออยู่ในจำนวนที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ มีเพียง 1 กิจกรรมที่มีผลการเบิกจ่าย/ใช้ไปต่ำกว่าแผนค่อนข้างมาก คือ การสนับสนุนทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัยต่างประเทศ สาเหตุเกิดจากการที่ สวก. ไม่สามารถสนับสนุนทุนดังกล่าวได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากผู้สมัครรับทุนไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด โดยเฉพาะคุณสมบัติด้านภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ บุคลากรวิจัย ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีทักษะภาษาอังกฤษด้านวิชาการมากกว่า ในขณะที่การสอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษเป็นลักษณะของหลักไวยากรณ์และการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน ทำให้มีผลการสอบต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่สามารถสมัครรับทุนได้ หรือบางกรณีต้องเสียเวลาในการสอบหลายครั้งเพื่อให้ผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง มีผลการเบิกจ่าย เงินงบประมาณอยู่ที่อันดับ 2 (ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 53.44 ผลการใช้ไปของงบประมาณ ร้อยละ 73.91)

พบว่า การตั้งงบประมาณของบางกิจกรรมในยุทธศาสตร์นี้ ค่อนข้างสูงกว่าการปฏิบัติงานจริง และบางกิจกรรมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายต่างๆ ซึ่งเป็นปัจจัยจากภายนอก ทำให้มียอดคงเหลือค่อนข้างสูง แต่ทั้งนี้ ได้มีการก่องหนผูกพันเพิ่มเติม จึงส่งผลให้มีผลการใช้ไปของงบประมาณสูงขึ้นพอสมควร

ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก (ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 55.16 ผลการใช้ไปของงบประมาณ ร้อยละ 68.14)

พบว่า การตั้งงบประมาณของกิจกรรมส่วนใหญ่ค่อนข้างใกล้เคียงกับการปฏิบัติงานจริง แต่มีบางกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้ อันเนื่องมาจากปัจจัยภายในและภายนอก อีกทั้งยังเป็นกิจกรรมที่มีการกำหนดแผนเบิกจ่ายงบประมาณไว้ค่อนข้างสูง เช่น การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย การเปิดตัวและเผยแพร่เทคโนโลยี เป็นต้น

โดยมีสาเหตุหลัก ดังต่อไปนี้

1) ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับการสนับสนุนทุนจาก สวก. ส่วนใหญ่ยังไม่สมบูรณ์ ต้องมีการพัฒนา ปรับแก้ไขเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ประสบปัญหาในการให้การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่มีศักยภาพที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2) การทำสัญญาโครงการวิจัยค่อนข้างล่าช้า เนื่องจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การรวบรวมเอกสารต่าง ๆ เพื่อประกอบการจัดทำสัญญา การประสานหัวหน้าโครงการวิจัย นักวิจัย การยกร่างสัญญาโครงการวิจัย การเวียนเอกสารเพื่อลงนามสัญญา เป็นต้น

3) การเบิกจ่ายเงินโครงการค่อนข้างล่าช้า เนื่องจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การรวบรวมเอกสารเพื่อประกอบการเบิกจ่ายเงิน และกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น

ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย (ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 29.30 ผลการใช้ไปของงบประมาณ ร้อยละ 43.15)

พบว่า ยุทธศาสตร์นี้มีการเปลี่ยนแปลงปริมาณและแนวทางการดำเนินงานไปจากเดิมค่อนข้างมาก ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณลดลงจากแผนเบิกจ่ายงบประมาณค่อนข้างมากเช่นกัน โดยเฉพาะกิจกรรมการจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย แต่ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากผู้บริหาร สวก. เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง ยังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้เช่นกัน

แนวทางแก้ไขปัญหา/ข้อเสนอ

1. การจัดตั้งกิจกรรม/โครงการใดๆ ควรมีการศึกษา วิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ก่อนนำมากำหนดเป็นแผนงานที่จะดำเนินการ

2. การตั้งแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ควรมีความใกล้เคียงกับการปฏิบัติงานจริงให้มากที่สุด เพื่อไม่ให้เกิดการตั้งแผนเบิกจ่ายงบประมาณสูงเกินความจำเป็น และสามารถนำงบประมาณที่เหลือนำฝากธนาคารหรือจัดซื้อพันธบัตร เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อสำนักงาน

3. แต่ละสำนักควรมีติดตามผลการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ และงานยุทธศาสตร์ วางแผน และงบประมาณจะต้องกำหนดแผนงานการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมขององค์กรอย่างเป็นมาตรฐาน ชัดเจน เพื่อรับทราบปัญหาของการปฏิบัติงานและกำหนดแนวทางแก้ไขได้อย่างทันที่

4. พิจารณาจัดหากิจกรรม/โครงการในรูปแบบใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์ และสามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่สำคัญ ได้ เช่น การจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่นักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการ การสร้างเครือข่ายงานวิจัย เป็นต้น

5. เห็นควรนำปัญหา อุปสรรค และข้อผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นมาใช้เป็นปัจจัยหนึ่ง ประกอบการพิจารณาจัดตั้งแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การรายงานด้านความเสี่ยง

ผลการบริหารความเสี่ยง สิ้นสุดไตรมาส 4 (1 ต.ค.2557-30 ก.ย. 2558) ปังบประมาณ 2558
จำนวน 8 กิจกรรม สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงระดับ E จำนวน 2 กิจกรรม
2. ความเสี่ยงระดับ H จำนวน 1 กิจกรรม
3. ความเสี่ยงระดับ M จำนวน 5 กิจกรรม

ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	ไตรมาส			
			1	2	3	4
กลยุทธ์ (S)	1. จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ ณ สิ้นปี ปม. 57 มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย	5 x 3 E	4 x 3 H	3 x 3 H	3 x 3 H	2 x 3 M
การดำเนินงาน (O)	2. จำนวนนักวิจัยจาก กษ. ที่ขอรับทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E
กลยุทธ์ (S)	3. การจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของ สวก. ยังไม่เพียงพอ	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	1 x 3 M
กลยุทธ์ (S)	4. บุคลากรยังมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นไม่เพียงพอตามค่าคาดหวัง	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	4 x 3 H	1 x 3 M
การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (C)	5. ข้อบังคับ กฎระเบียบที่มีอยู่ไม่คล่องตัวและไม่เป็นไปตามสถานะแวดล้อมปัจจุบัน	5 x 2 H	5 x 2 H	3 x 2 M	3 x 2 M	1 x 2 L
กลยุทธ์ (S)	6. ขาดการทบทวนแผนยุทธศาสตร์อย่างสม่ำเสมอ	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	5 x 3 E	1 x 3 M
การเงิน (F)	7. การบริหารจัดการสัญญาให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน (9 สัญญา)	5 x 4 E	5 x 4 E	5 x 4 E	5 x 4 E	5 x 4 E
กลยุทธ์ (S)	8. เงินทุนของ สวก. อาจไม่เพียงพอในการให้ทุนวิจัยภายใน 5 ปี	5 x 4 E	5 x 4 E	3 x 4 H	1 x 4 M	1 x 4 M

การรายงานด้านภารกิจหลัก

สวก. มีภารกิจหลักที่สำคัญ 3 ด้าน คือ การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

1. การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มีนโยบายการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย 3 ด้าน คือ 1) โครงการวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วน 2) โครงการวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม และ 3) โครงการวิจัยที่แก้ปัญหาระยะกลางและระยะยาว ซึ่งเป็นไปตามผลการระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของ สวก. และเพื่อสนองต่อนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายปิติพงศ์ พิ๋งบุญ ญ อยุธยา) ที่ได้มอบนโยบายให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร สวก. เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้สนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 48 โครงการ เป็นเงินรวม 182.98 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 91.49 ของแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่กำหนดไว้ จำนวน 200.00 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกตามกรอบการสนับสนุนงานวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 10 กรอบวิจัย ได้ดังนี้

กรอบวิจัย	ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย		
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	% เทียบผลรวมของการอนุมัติ
1. กรอบการวิจัยและพัฒนาด้านการประมง	10	34,766,262.00	19.00
2. กรอบการวิจัยกึ่งทะเล	3	8,526,620.00	4.66
3. กรอบการวิจัยปลากระรัง	1	5,856,950.00	3.20
4. กรอบการวิจัยและพัฒนาปศุสัตว์	6	26,103,930.00	14.27
5. กรอบการวิจัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	4	16,020,750.00	8.76
6. กรอบการวิจัยและพัฒนาเครื่องจักรกลทางการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตร	3	4,489,934.00	2.45
7. กรอบการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากจุลินทรีย์	2	5,375,480.00	2.94
8. กรอบการวิจัยและพัฒนาพื้นที่การเกษตรบริเวณรอบอ่าวตัว ก.	4	37,472,044.00	20.48
9. กรอบการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมการเกษตร	11	33,533,897.00	18.33
10. กรอบการขยายผลโครงการวิจัยจากระดับต้นแบบสู่ระดับที่พร้อมใช้งาน	4	10,829,542.00	5.92
รวม	48	182,975,409.00	100.00

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 28 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 22 กิจกรรม หรือร้อยละ 78.57 ดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6 กิจกรรม หรือร้อยละ 21.43

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้รับทุนอุดหนุนการดำเนินงานสนับสนุนทุนวิจัย ภายใต้แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศ ใน 6 ด้าน เป็นจำนวน 361.00 ล้านบาท ดังนี้

- ข้าวเพื่อการเพิ่มผลผลิตและมูลค่าเพิ่ม จำนวน 171.00 ล้านบาท
- ปาล์มน้ำมันเพื่อเพิ่มมูลค่าและลดต้นทุนการผลิต จำนวน 47.50 ล้านบาท
- อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและการค้า จำนวน 38.00 ล้านบาท
- สมุนไพรไทย จำนวน 47.50 ล้านบาท
- พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ) จำนวน 28.50 ล้านบาท
- สัตว์เศรษฐกิจ จำนวน 28.50 ล้านบาท

เนื่องจากเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ หรือ คอบข. ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 เห็นชอบให้หน่วยงานที่รับบริหารโครงการวิจัย หักค่าบริหารโครงการวิจัยจากงบประมาณที่ คอบข. จัดสรรให้ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ หรือ วช. บริหารร้อยละ 5 และส่วนที่หน่วยงานรับบริหารโครงการวิจัยอีกร้อยละ 5 ทั้งนี้ สามารถเริ่มได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ซึ่งจากมติที่ประชุมดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้งบประมาณสำหรับการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยลดลงจาก 361,000,000 บาท เป็น 342,000,000 บาท

โดย สวก. ได้บริหารจัดการงบประมาณดังกล่าว และได้มีการพิจารณาสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่มีศักยภาพ ทั้งสิ้นจำนวน 136 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 337,300,012 บาท ดังนี้

กลุ่มเรื่อง	งบประมาณที่ได้รับ(บาท)	การอนุมัติสนับสนุนทุนโครงการวิจัย		
		จำนวน(โครงการ)	งบประมาณ(บาท)	ร้อยละ
1. ข้าวเพื่อการเพิ่มผลผลิตและมูลค่าเพิ่ม	162,000,000	58	157,300,012	97.10
2. ปาล์มน้ำมันเพื่อเพิ่มมูลค่าและลดต้นทุนการผลิต	45,000,000	19	45,000,000	100.00
3. อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและการค้า	36,000,000	17	36,000,000	100.00
4. สมุนไพรไทย	45,000,000	22	45,000,000	100.00
5. พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	27,000,000	12	27,000,000	100.00
6. สัตว์เศรษฐกิจ	27,000,000	8	27,000,000	100.00
รวม	342,000,000	136	337,300,012	98.63

อีกทั้ง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้มีแผนการดำเนินกิจกรรมด้านการส่งเสริมเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยไปสู่ประชาชนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่ สวก. มีความร่วมมือ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน 24 ประเด็น/เรื่อง ดังนี้

การนำไปใช้ประโยชน์	ประเด็น/เรื่อง
เชิงนโยบาย จำนวน 1 เรื่อง	1. โครงการการศึกษาต้นทุนและอุปสรรคการขนส่งผลไม้เพื่อการส่งออกผ่านเส้นทาง R3A สู่ตลาดประเทศจีน
เชิงสาธารณะ จำนวน 7 เรื่อง	1. โครงการการบริหารและจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโรคแอนแทรกซ์ของผลมะม่วงน้ำดอกไม้สีทองเพื่อการส่งออก 2. โครงการการขนส่งลงกองเพื่อการส่งออกในระดับการค้าไปประเทศจีนโดยทางเรือ 3. โครงการการพัฒนาเทคโนโลยีการขยายพันธุ์เห็ดทะเลเชิงพาณิชย์ 4. โครงการการพัฒนาการจัดการอาหารแพนเมเพื่อเพิ่มผลผลิตน้ำมันสำหรับฟาร์มเกษตรรายย่อย 5. โครงการต้นแบบการผลิตพันธุ์ปลากะรังที่มีมูลค่าสูงเชิงพาณิชย์ 6. โครงการการพัฒนากระบวนการสร้างปทุมมาสายพันธุ์ใหม่ 7. โครงการการพัฒนาฐานข้อมูลองค์ความรู้ทางการเกษตรแบบง่าย: กรณีศึกษา ฐานข้อมูลองค์ความรู้ลำไย
เชิงพาณิชย์ จำนวน 16 เรื่อง	1. โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการแช่อบแห้งผลไม้ด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงและไม่โครเวฟในการผลิตเชิงพาณิชย์ 2. โครงการการพัฒนากรรมวิธีผลิตสารไมโรเอสโทรล จากกวางเครือขาวและการประดิษฐ์เวชสำอางค์ตัวรับเจลไมโรเอสโทรลต้นแบบ 3. โครงการการศึกษาและพัฒนา การใช้ประโยชน์ stem cells และ stem cell factors (growth factor) ในผ้า 4. โครงการพัฒนาสารสกัดเข้มข้นและสารสกัดดีปรีด้วยเทคนิคโซลิดดิสเฟอรัชัน เพื่อใช้เป็นสารเสริมในอาหารสัตว์ปีกสำหรับกระตุ้นการเจริญเติบโตและป้องกันการติดเชื้อซัลโมเนลลาเอนเทอริติดีส ในไก่เนื้อ 5. โครงการการพัฒนาชุดตรวจสอบโรคทริสเตซาในเชิงพาณิชย์ 6. โครงการการวิจัยและพัฒนาเครื่องวัดสารเคมีปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์อาหารและเกษตร

การนำไปใช้ประโยชน์	ประเด็น/เรื่อง
	7. โครงการการวิจัยและพัฒนาเมล็ดข้าวสีต่างๆ ใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเสริมสุขภาพและความงามผิว 8. โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยาเม็ดหลายชั้นฟูในน้ำสำหรับทำความสะอาดช่องปากที่มีส่วนผสมของสารสกัดจากเปลือกมังคุดและใบชา เพื่อลดกลิ่นปากและช่วยป้องกันฟันผุ 9. โครงการการผลิตสารประกอบแคลเซียมจากเปลือกไข่และการลดจุดสุกตัวของผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ด้วยเปลือกไข่ 10. โครงการการพัฒนาสื่อออนไลน์และการศึกษาความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ 11. โครงการพัฒนาอาหารที่เป็นยาและผลิตภัณฑ์ยาจากลูทีนที่สกัดได้จากรังไหมเหลือและอนุพันธ์ขนาดเล็กของโปรตีนซีรีซิน 12. โครงการการผลิตใหม่ครบวงจรแบบไม่เบียดเบียนสำหรับอาหารเสริมและเครื่องสำอาง 13. โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเพื่อรองรับการต่อยอดเชิงพาณิชย์สู่การสร้างรูปแบบการขับเคลื่อนธุรกิจสินค้าเกษตรแปรรูปอย่างยั่งยืนภายใต้บริบทของประเทศไทย 14. โครงการชุดทดสอบสังกะสีภาคสนาม 15. โครงการพัฒนากระบวนการผลิต biopolymer จากเชื้อรา <i>Ophiocordyceps dipterigena</i> BCC 2073 เพื่อเป็นต้นแบบอุตสาหกรรมและการประยุกต์ใช้เป็น prebiotic ในอาหารสัตว์ 16. โครงการสารออกฤทธิ์ทางชีวภาพจากเบญจกานี (<i>Quercus infectoria</i>)

รวมถึง ได้มีการนำผลงานวิจัยที่ได้จากโครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศ มาส่งเสริมเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยไปสู่ประชาชนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 5 ประเด็น/เรื่อง ดังนี้

การนำไปใช้ประโยชน์	ประเด็น/เรื่อง
เชิงนโยบาย จำนวน 1 เรื่อง	1. โครงการศึกษาภาวะเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ปัญหา และความต้องการของชาวนา
เชิงพาณิชย์ จำนวน 4 เรื่อง	1. โครงการการพัฒนาเครื่องต้มโพรไบโอแอคทีฟจากข้าวกล้องที่มีปริมาณสารกาบาสูง 2. โครงการการพัฒนาดีเอ็นเอไปโอเซนเซอร์เพื่อการตรวจหาเชื้อซัลโมเนลลาในผลิตภัณฑ์อาหาร 3. โครงการออกแบบสร้างเครื่องให้ความร้อนแบบไดอิเล็กตริกสำหรับฆ่ามอดข้าว 4. โครงการการผลิตพื่อแม่แกะสายพันธุ์ดีและปลอดโรคเชิงพาณิชย์ด้วยเทคโนโลยีด้านชีวภาพทางการสืบพันธุ์ขั้นสูง

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ใน 3 กลุ่มคือ 1) สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษา เน้นสาขาที่จำเป็นและขาดแคลนเป็นหลัก 2) พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยหามาตรการ/กิจกรรมอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่ ให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และ 3) พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยในปัจจุบัน ผ่านกิจกรรมฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ

สวก. ได้ดำเนินการตามขั้นตอนของการพิจารณา เพื่อให้ได้มาซึ่งผู้ที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะได้รับทุนในแต่ละประเภท ดังนี้ ทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก 80 พรรษา ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนการนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ และทุนอื่น ๆ ซึ่งกำหนดแผนสนับสนุนทั้งหมด 48 ทุน ดำเนินการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยได้ทั้งสิ้น จำนวน 52 ทุน คิดเป็นร้อยละ 108.33

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่ายโดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในลักษณะต่อยอด กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 14 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 12 กิจกรรม หรือร้อยละ 85.71 ดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 2 กิจกรรม หรือร้อยละ 14.29

3. การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัย

การเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้กำหนดกิจกรรมสำหรับการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามพันธกิจของ สวก. และเพื่อประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับองค์กร โดยดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการวิจัย พัฒนาข้อมูล และสารสนเทศด้านการเกษตร การเผยแพร่และจัดการความรู้ด้านการเกษตร และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สามารถสรุปการดำเนินงานได้ดังนี้

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
1. การพัฒนาเนื้อหาและโครงสร้าง (Content & Structure) ของข้อมูลงานวิจัยการเกษตร		
1.1 ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ	<ul style="list-style-type: none"> - แก้ไขข้อบกพร่องของระบบฐานข้อมูล - ปรับปรุงข้อมูลในฐานให้ Update - ขึ้นเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ สวก. และ TNRR 	<p>สวก. ได้จัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จพร้อมกำหนดรูปแบบการนำเข้าข้อมูล จำนวน 10 Meta data คือ 1.ปีงบประมาณ 2.เลขที่สัญญา 3.ชื่อโครงการวิจัยทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ</p> <p>4.ประเภทโครงการวิจัย 5.วันที่เริ่มต้น/สิ้นสุดโครงการ 6.ชื่อหัวหน้าโครงการ 7.หน่วยงานผู้รับทุน 8.ระยะเวลาดำเนินโครงการ 9.งบประมาณ</p> <p>10. Keyword (ไทย/อังกฤษ) โดยได้ป้อนข้อมูลเข้าระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 63 โครงการ ปัจจุบันได้นำขึ้นเผยแพร่ทางเว็บไซต์ สวก. และ TNRR เรียบร้อยแล้ว</p>
1.2 พัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร (พัฒนาและปรับปรุงฐานเก่า 8 ฐาน/เพิ่มฐานใหม่ 1 ฐาน)	<ul style="list-style-type: none"> - การ update ข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบัน - หา Link เพิ่มกับฐานข้อมูลอื่น - ปรับปรุงเนื้อหาคลังข้อมูลให้เหมาะสม - ติดตาม วิเคราะห์สถิติการใช้ประโยชน์คลังข้อมูล 	<p>สวก. มีคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรจำนวน 8 ฐาน คือ 1. ยางพารา 2.มันสำปะหลัง 3.ข้าว 4.ไหม</p> <p>5.ลำไย 6.กล้วยไม้ 7.ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ และ 8.ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคใต้ ผลการดำเนินงาน ปี 2558 สวก. ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบัน เช่น ข้าว (2,909 เรื่อง) มันสำปะหลัง (762 เรื่อง) และยางพารา (2,544 เรื่อง) และได้เพิ่มคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรอีก 1 ฐาน คือ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีงานวิจัยจำนวน 391 เรื่อง</p>
1.3 ร่วมพัฒนาคลังข้อมูลการเกษตรแห่งชาติหรือ ระบบ Thai National Research Repository (TNRR) และนำข้อมูลโครงการวิจัยของ สวก. ที่แล้วเสร็จเชื่อมเข้ากับระบบ TNRR*	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมพัฒนาข้อมูลการเกษตรแห่งชาติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ทำการทดสอบระบบคลังข้อมูลฯ - แก้ไขและปรับปรุงระบบให้สมบูรณ์ - ใช้งานในระบบได้จริง 	<ul style="list-style-type: none"> - สวก. ได้เข้าร่วมรับการฝึกอบรมระบบ NRMS ที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ หรือ วช. พัฒนาขึ้นมา เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2557 - วันที่ 29 ก.ย. 58 มีการประชุมคณะกรรมการในการเชื่อมระบบ NRMS กับระบบการบริหารงานวิจัยของแต่ละแหล่งทุน

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
2. การจัดทำสื่อความรู้ที่เข้าใจได้ง่าย		
2.1 การจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย	<ul style="list-style-type: none"> - มีการศึกษา รวบรวมข้อมูลความรู้ การเกษตรเฉพาะพืชเศรษฐกิจ ที่สำคัญ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา อ้อย และปาล์มน้ำมัน (1) ให้มีการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ ข้อมูล เพื่อให้เป็นความรู้ที่เข้าใจง่าย (2) ทำการพัฒนาแบบ เนื้อหา ความรู้ดังกล่าว ขึ้นเว็บไซต์ - สวก. เผยแพร่ความรู้ดังกล่าวผ่านหน้าเว็บไซต์ 	<p>สวก. ได้จัดจ้างให้มีผู้รวบรวมงานวิจัยที่มุ่งเน้นในการแก้ปัญหา โรคพืช หรือศัตรูพืชเป็นหลัก แล้วผลิตเป็นสื่อความรู้แบบง่าย ซึ่งกำหนดพืชจำนวน 5 ชนิด คือ 1. มันสำปะหลัง 2.อ้อย 3.ปาล์มน้ำมัน 4.ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และ 5.มะม่วง ปัจจุบันได้นำสื่อวีดิทัศน์ความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย เผยแพร่หน้าเว็บไซต์ สวก. แล้ว เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2558</p>

หมายเหตุ * ระบบ TNRR จะประกอบด้วย 5 ระบบ ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 ระบบ คือ 1. ระบบรับข้อเสนอโครงการวิจัย ณ จุดเดียว (Single Window & Data Entry) และ 2. ระบบฐานข้อมูลนักวิจัย (Expert Finder) ซึ่งมีอีก 3 ระบบที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คือ 1.ระบบข้อมูลโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 2.ระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ 3.ระบบฐานข้อมูลสิทธิบัตรและการนำไปใช้ประโยชน์

ในส่วนของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการทำงานภายในของ สวก. สรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
3. การนำระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงาน		
3.1 การจัดทำระบบ Management Information System (MIS) โครงการวิจัย	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนด Meta ข้อมูลในการเลือกเข้าระบบ MIS - พัฒนารูปแบบและปรับปรุงข้อมูลในการนำเสนอข้อมูล/แสดงผลข้อมูล - กำหนดการใช้งานในระบบ MIS 	<p>สวก. ได้กำหนด Meta Data ในการเลือกเข้าระบบ MIS พร้อมพัฒนารูปแบบและกำหนดตัวอย่างในการแสดงผลข้อมูลโครงการวิจัยทั้งหมด รวมถึงโครงการวิจัยที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ</p>
3.2 การใช้ IT ให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา การทำงานของ สวก. เพื่อให้เกิดความคล่องตัว	<p>ประกอบด้วย 6 โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ IT 2) การพัฒนาระบบสำรองและกู้คืนสารสนเทศ 3) การจัดซื้อ License Software 4) การปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ให้ทันสมัย 5) การจัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ 6) การบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์ 	<p>สวก. ได้ดำเนินการ 6 โครงการ เรียบร้อยแล้ว คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การพัฒนาประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ IT โดยได้ติดตั้งระบบเฝ้าดู และแจ้งเตือนสถานะอัตโนมัติ ระบบตรวจจับควันไฟความไวสูง และระบบดับเพลิงอัตโนมัติสำหรับห้อง Server แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ 2) การจัดตั้งระบบสำรองและกู้คืนสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเสียหาย หรือสูญหายของข้อมูลหากเกิดภัยพิบัติต่างๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ แผ่นดินไหว ไฟฟ้าลัดวงจร จึงต้องมีการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้สำรองข้อมูล และกู้คืนสารสนเทศไว้ภายนอกสำนักงาน ให้ระบบการทำงานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ได้ติดตั้งระบบแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558 ตามแผนงานที่กำหนดไว้ 3) โครงการจัดซื้อ License Software โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ โครงการการบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์และโครงการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ ให้เป็นเว็บไซต์ที่ทันสมัย รองรับต่อ Smart Device ต่างๆ
3.3 จัด In House Training	<p>จัด In House Training เพื่อให้เจ้าหน้าที่ สวก. มีความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ครั้งที่ 1 วันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อการใช้งาน Virtual Private Network (VPN) ให้กับเจ้าหน้าที่ สวก. - ครั้งที่ 2 วันที่ 3 มีนาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
		<p>ให้เกิดความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยของการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ครั้งที่ 3 วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมโครงการพัฒนาเว็บไซต์เวอร์ชันสำหรับ แทปเล็ต มือถือ และการปรับปรุงดูแลเว็บไซต์ของสำนักงาน - ครั้งที่ 4 วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อการใช้งานระบบโปรแกรม Dspace - ครั้งที่ 5 วันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อ GIN Conference ครั้งที่ 1 - ครั้งที่ 6 วันที่ 3 กันยายน 2558 ได้จัดฝึกอบรมโปรแกรมสืบค้นสิทธิบัตร Matheo ให้กับเจ้าหน้าที่
<p>3.4 ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการจัดจ้างผู้พัฒนาระบบ ERP - ผู้พัฒนาระบบ ERP ดำเนินการ <ul style="list-style-type: none"> ● เก็บข้อมูลเบื้องต้น งบประมาณ การเงิน บัญชี พัสดุโครงการวิจัย ● จัดส่งรายงานแนวทางการดำเนินงานเบื้องต้น (Inception Report) ● รวบรวมความต้องการของผู้ใช้งาน ● ออกแบบระบบ Data Flow ● ดำเนินการติดตั้งระบบ ● ทดสอบระบบ ● ส่งมอบเอกสารคู่มือการใช้งานและดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยี ● จัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ สวก. 	<p>บริษัท Grand Linux Solution ได้พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรองค์กร หรือระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ให้ สวก. เพื่อให้ระบบงบประมาณ การเงิน บัญชี พัสดุ สามารถเชื่อมกันได้ รวมถึงเพื่อให้เชื่อมเข้ากับระบบงานบริหารจัดการทุนวิจัย โดยบริษัททำการเชื่อมระบบ ERP เข้ากับระบบ EPMS (ระบบทุนโครงการวิจัย) เพื่อการเบิกจ่ายเงินแล้วเสร็จ</p>
<p>3.5 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้วยอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p>มี 3 ระบบ คือ 1) ระบบทุนโครงการวิจัย (EPMS) 2) ระบบบริหารจัดการข้อมูลสิทธิบัตรและการใช้ประโยชน์จากผลงาน วิจัย และ 3) ระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย การเกษตร โดยมีแผนงาน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ติดต่อผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ดำเนินการเก็บข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ เก็บรวบรวมความต้องการของผู้ใช้งาน - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ออกแบบระบบ Data Flow และดำเนินการสร้างระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ดำเนินการติดตั้งระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ และผู้ใช้งานทำการทดสอบระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ทำการปรับปรุงระบบ - เจ้าหน้าที่เริ่มใช้ระบบจริง 	<p>ระบบที่ 1 คือ ระบบทุนโครงการวิจัย (EPMS) ได้พัฒนาแล้วเสร็จ และสามารถเชื่อมเข้ากับระบบ ERP ของสำนักงาน</p> <p>ส่วนระบบที่ 2 และที่ 3 คือ ระบบบริหารจัดการข้อมูลสิทธิบัตรและการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย และระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยการเกษตร อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559</p>

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสารสนเทศ กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 10 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 10 กิจกรรม หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00

นอกจากนี้ ในส่วนของการบริหารจัดการภายในของ สวก. ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 34 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงาน รวมถึงกิจกรรมที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนงานที่กำหนดไว้ 28 กิจกรรม หรือร้อยละ 82.35 ดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6 กิจกรรม หรือร้อยละ 17.65

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 1 ของ สวก. และสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. กำหนดแผนงบประมาณสนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 200 บาท สามารถให้การสนับสนุนทุนดังกล่าวได้ถึง 182.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.49 ซึ่งต่ำกว่าแผนงบประมาณสนับสนุนที่กำหนดไว้เพียงเล็กน้อย อีกทั้งในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 28 กิจกรรม มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้เพียง 6 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 21.43 ได้แก่

- การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย
- การประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย
- การประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิ
- การประเมินศักยภาพผลงานวิจัยเฉพาะเรื่อง
- การขึ้นทะเบียน/รับรองจาก ออย.
- ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาข้อเสนอโครงการเบื้องต้น

ปัญหา/อุปสรรค

1) สวก. ประกาศกรอบการวิจัยล่าช้ากว่าหน่วยงานสนับสนุนทุนอื่นๆ ทำให้เสียโอกาสในการที่จะได้รับข้อเสนอโครงการจำนวนหนึ่งไป ซึ่งอาจเป็นข้อเสนอโครงการวิจัยที่ดีและตรงกับความต้องการของ สวก.

2) ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับการสนับสนุนทุนจาก สวก. บางส่วนไม่ตรงตามความต้องการของ สวก. และบางส่วนไม่สมบูรณ์ ต้องมีการปรับแก้ไขค่อนข้างมาก ส่งผลให้ประสบปัญหาในการให้การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่มีศักยภาพที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

3) โครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน ทำให้ต้องมีการขยายระยะเวลาโครงการวิจัยออกไป ส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการบริหารจัดการโครงการ ทั้งในเรื่องของผลงานวิชาการ การเบิกจ่ายเงิน และการนำผลงานวิจัยไปผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ต่อไป

4) บางกิจกรรม/โครงการที่ สวก. คาดหวังจะดำเนินการ เมื่อพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบอีกครั้งพบว่า ยังเหมาะสมหรือสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงาน รวมถึงกฎระเบียบของ สวก. เท่าที่ควร ส่งผลให้องค์กรไม่สามารถเกิดการเปลี่ยนแปลงที่ทันต่อสถานการณ์ได้เทียบเท่าหน่วยงานอื่น

แนวทางแก้ไข

- 1) สวก. ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อประกาศกรอบวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้เร็วขึ้น และประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ในการประกาศกรอบวิจัยร่วมกัน
- 2) จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่นักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการ นอกเหนือจากการจัดประชุมเพียงอย่างเดียว และในส่วนของการจัดกิจกรรมฝึกอบรม อาจเป็นการประสานงานร่วมกันระหว่างสำนักสนับสนุนงานวิจัยและสำนักพัฒนาบุคลากรวิจัย กำหนดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องที่มีความเฉพาะเจาะจงมากยิ่งขึ้น จัดหาวิทยากรที่มีความรู้ความชำนาญมากยิ่งขึ้นมาให้ความรู้
- 3) กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการโครงการวิจัย ทั้งในเรื่องของวิชาการและการเบิกจ่ายเงิน โดยอาจมีการกำหนดแผนงานการติดตามโครงการวิจัยที่เป็นมาตรฐานมากยิ่งขึ้น กำหนดฝ่ายรับผิดชอบร้องเรียนและรับฟังปัญหา เพื่อร่วมรับทราบปัญหาและหาแนวทางแก้ไขอย่างทันท่วงที
- 4) ควรศึกษาความเป็นไปได้ของทุกกิจกรรม/โครงการ ก่อนนำมากำหนดเป็นแผนงานที่จะดำเนินการ เพื่อให้กิจกรรม/โครงการมีความเหมาะสมและรองรับต่อลักษณะการดำเนินงานของ สวก. มากที่สุด

2. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 2 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในลักษณะต่อยอด ซึ่งผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. สามารถสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยได้รวม 52 ทุน จากแผนที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น 48 ทุน คิดเป็นร้อยละ 108.33 ของแผนที่ตั้งไว้

ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 14 กิจกรรม ส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ จำนวน 12 กิจกรรม และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้เพียง 2 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 14.29 ที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนที่งานกำหนดไว้ คือ

- การสนับสนุนทุนฝึกอบรมและปฏิบัติงานวิจัยต่างประเทศ
- การสนับสนุนทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. (เน้น บุคลากร กษ)

ปัญหา/อุปสรรค

1) ผู้สมัครรับทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด โดยเฉพาะคุณสมบัติด้านภาษาอังกฤษ โดยส่วนใหญ่บุคลากรวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะมีทักษะภาษาอังกฤษเฉพาะทางด้านวิชาการ ในขณะที่การสอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษเป็นลักษณะของหลักไวยากรณ์และการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน ทำให้มีผลการสอบต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และไม่สามารถรับทุนได้ หรือบางกรณีต้องใช้ระยะเวลาในการสอบหลายครั้งเพื่อให้ผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

2) การสนับสนุนทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. เป็นลักษณะของการสนับสนุนทุนเพื่อให้นักวิจัยหรือนักวิชาการเข้าไปศึกษาดูงาน เพื่อให้ได้รับความรู้จากผลงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจาก สวก. ซึ่งต้องเป็นโครงการวิจัยมีศักยภาพและมีความพร้อมทั้งในด้านผลงานวิชาการและด้านเวลา สถานที่ โดยจากการประสานงานกับผู้รับทุนสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ไปแล้ว พบว่า โครงการวิจัยยังไม่มีความพร้อมเพียงพอ จึงไม่สามารถให้การสนับสนุนทุนได้ตามแผนที่งานที่กำหนดไว้ แต่ทั้งนี้ ทุนดูงานที่ สวก. ได้ให้การสนับสนุน จำนวน 1 ทุนนั้น เป็นการเดินทางร่วมกันของทีมนักวิจัย จึงสามารถได้รับความรู้หลายคนภายใต้ทุนเพียงทุนเดียว ซึ่งถือว่าเป็นประโยชน์แต่คุ้มทุนอย่างยิ่ง

แนวทางแก้ไข

- 1) กำหนดจัดกิจกรรมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้แก่ นักวิจัย/นักวิชาการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มากยิ่งขึ้น
- 2) พิจารณากำหนดรูปแบบการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยในลักษณะต่อยอดที่มีความเป็นไปได้ แปลกใหม่ และเหมาะสมมากขึ้น

3. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 3 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นไปตามที่เป็นลำดับขั้นตอนของแผนงานในทูลกิจกรรม ส่งผลให้ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 10 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานทั้ง 10 กิจกรรม

ปัญหา/อุปสรรค

แม้ว่า สวก. จะสามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงาน แต่ทั้งนี้ การเข้าขมฐานข้อมูลต่างๆ ของ สวก. ยังไม่เป็นที่นิยมเท่าที่ควร อีกทั้งบางกิจกรรมเป็นเพียงการนำข้อมูลจากแหล่งอื่นๆ มารวบรวมไว้เท่านั้น ซึ่งสามารถสืบค้นจากหน้าเว็บไซต์ของเจ้าของข้อมูล รวมถึงข้อมูลที่ได้รับมาซึ่งไม่มีคุณภาพเพียงพอ ทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์เท่าที่ควร

แนวทางแก้ไข

พิจารณากำหนดรูปแบบของการจัดทำฐานข้อมูลต่างๆ ให้ทันต่อยุคสมัยมากยิ่งขึ้น
