

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลัก
ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560)**

การรายงานด้านการเงิน

สวก. ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2560 จากคณะกรรมการบริหาร สวก. ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 และการประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ประกอบด้วย กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 780.478 ล้านบาท และแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 369.250 ล้านบาท และในการประชุมครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้รับอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 120 ล้านบาท และปรับเพิ่มแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 178 ล้านบาท โดยมีกรอบวงเงินงบประมาณตามแผนการดำเนินงานปี 2560 ในส่วนของรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ รายจ่ายประจำ และงบผูกพัน หลังปรับเพิ่มแล้ว จำนวน 861.658 ล้านบาท และมีแผนเบิกจ่ายงบประมาณปี 2560 ในส่วนของรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ รายจ่ายประจำ และงบผูกพัน หลังปรับเพิ่มแล้ว จำนวน 508.430 ล้านบาท และมีเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือในปี จำนวน 38.820 ล้านบาท รวมเป็นกรอบวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 900.478 ล้านบาท และแผนเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 547.520 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) ประกอบด้วย รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ รายจ่ายประจำ และงบผูกพัน มีจำนวนทั้งสิ้น 496.519 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.66 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (508.430 ล้านบาท) ซึ่งผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายของรัฐบาล ตามที่สำนักงบประมาณกำหนดไว้ที่ร้อยละ 96 ตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2560 โดยในส่วนของงบผูกพันเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือปี มีจำนวนทั้งสิ้น 21.930 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.49 ของแผนที่ตั้งไว้ (38.820 ล้านบาท) รายละเอียดแสดง ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

หน่วย : ล้านบาท

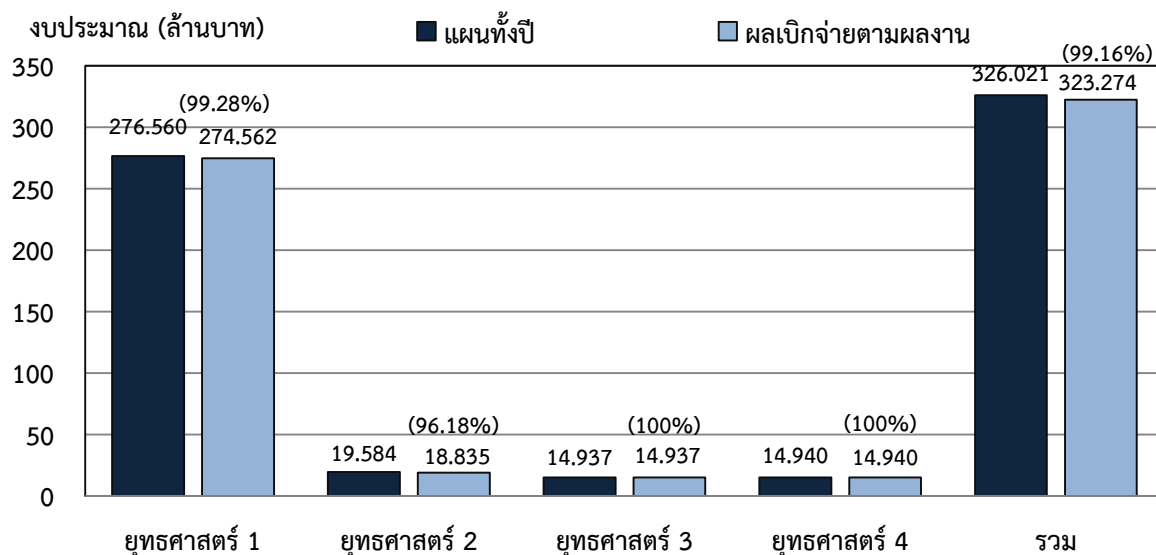
รายการ	กรอบ งบประมาณ ปี 2560*	แผนเบิกจ่าย งบม. ปี 2560*	งบม. ใช้ไป	ร้อยละ งบม. ใช้ไป	งบม. ใช้ไป ตามผลงาน	ร้อยละ งบม. ใช้ไป ตามผลงาน
1. รายจ่ายตามยุทธศาสตร์	674.992	326.021	207.612	63.68	323.274	99.16
2. รายจ่ายประจำ	62.422	58.165	54.446	93.61	54.446	93.61
รวม งบม.ตามยุทธศาสตร์ และรายจ่ายประจำ (1+2)	737.414	384.186	262.059	68.21	377.721	98.32
3. งบผูกพัน	124.244	124.244	118.799	95.62	118.799	95.62
รวมงบประมาณ ปี 2560 (1+2+3)	861.658	508.430	380.857	74.91	496.519	97.66
4. เงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือปี	38.820	38.820	21.930	56.49	21.930	56.49
รวมทั้งสิ้น (1+2+3+4)	900.478	547.250	402.787	73.60	518.449	94.74

หมายเหตุ * คณะกรรมการบริหาร สวก. อนุมัติปรับกรอบวงเงินและแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ในการประชุม ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2560 เทียบแผนเบิกจ่ายงบประมาณทั้งปี พบว่า รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ได้ตามแผนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.16 รองลงมาคือ งบผูกพัน ร้อยละ 95.62 รายจ่ายประจำ ร้อยละ 93.61 และเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือในปี ร้อยละ 56.49 ตามลำดับ

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ พบว่า



รูปภาพที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2560

- (1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 งบประมาณที่ใช้ไปตามผลงาน จำนวน 274.562 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (276.560 ล้านบาท) ซึ่งผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายของรัฐบาล ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 96
- (2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 งบประมาณที่ใช้ไปตามผลงาน จำนวน 18.835 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.18 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (19.584 ล้านบาท) ซึ่งผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายของรัฐบาล ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 96
- (3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 งบประมาณที่ใช้ไปตามผลงาน จำนวน 14.937 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (14.937 ล้านบาท) ซึ่งผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายของรัฐบาล ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 96
- (4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 งบประมาณที่ใช้ไปตามผลงาน จำนวน 14.940 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (14.940 ล้านบาท) ซึ่งผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายของรัฐบาล ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 96

การรายงานด้านความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2560 สวก. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประจำปี ตามแนวทางมาตรฐานสากล (COSO ERM: Committee of Sponsoring Organizations-Enterprise Risk Management) โดยพิจารณาตามขั้นตอนทุกองค์ประกอบของมาตรฐานดังกล่าว ซึ่งปัจจัยที่นำเข้าในการประเมินความเสี่ยงและสาเหตุของความเสี่ยง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564) ผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงปี 2559 และ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร สวก. ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งผลการบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ประเมินระดับความเสี่ยง คุณภาพการจัดการความเสี่ยง แนวโน้มความเสี่ยง พร้อมระบุแนวทางการจัดการหรือ ควบคุมความเสี่ยง จำนวน 8 กิจกรรม สรุปได้ดังนี้

	ระดับ E	ระดับ H	ระดับ M	ระดับ L	รวม
1) ก่อนบริหาร	จำนวน 5 กิจกรรม	3 กิจกรรม	-	-	8 กิจกรรม
2) ไตรมาส 1	จำนวน 4 กิจกรรม	4 กิจกรรม	-	-	8 กิจกรรม
3) ไตรมาส 2	จำนวน 3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	2 กิจกรรม	-	8 กิจกรรม
4) ไตรมาส 3	จำนวน 1 กิจกรรม	3 กิจกรรม	1 กิจกรรม	3 กิจกรรม	8 กิจกรรม
5) ไตรมาส 4	จำนวน -	-	3 กิจกรรม	5 กิจกรรม	8 กิจกรรม

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	เป้าหมาย ที่คาดหวัง	ไตรมาส			
				1	2	3	4
1	SR1 การอนุมัติโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E →	1 x 4 M →	1 x 2 L	1x2 L
2	SR2 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จก่อนปี 60 มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E	5 x 4 E →	1 x 2 L	1x2 L
3	OR3 จำนวนนักวิจัยการเกษตรที่ได้รับการพัฒนาไม่ เป็นไปตามเป้าประสงค์ (ที่เป็นมืออาชีพ)	5 x 3 E	1 x 3 M	4 x 3 H →	1 x 3 M →	1 x 2 L	1x2 L
4	SR4 ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้มีความ หลากหลายและขาดการบูรณาการ	4 x 3 H	1 x 3 M	4 x 3 H	4 x 3 H	4 x 3 H →	1x1 L
5	OR5 การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM&HRD) มีประสิทธิผลไม่เพียงพอ	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E	5 x 4 E	5 x 4 E →	3x2 M
6	OR6 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่สนับสนุนให้การ ทำงานเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	3 x 3 H	1 x 3 M	3 x 3 H	3 x 3 H	3 x 3 H →	1x1 L
7	FR7 เงินทุนของ สวก. มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง	5 x 5 E	1 x 5 H	5 x 5 E	4 x 5 E →	2 x 3 M →	1 x 3 M
8	SR8 สวก. ยังไม่เป็นที่รู้จักในกลุ่มเป้าหมายอย่าง กว้างขวาง	3 x 3 H	1 x 3 M	3 x 3 H	3 x 3 H	3 x 3 H →	1x3 M

การรายงานด้านการกิจหลัก

สวก. ได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ และคำรับรองการปฏิบัติงานของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2560 ครบ 4 ไตรมาส (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) จึงขอรายงานผลการดำเนินงานดังนี้

1) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2560 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ภายใต้กรอบวงเงิน จำนวน 400 ล้านบาท และได้มีการอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินการสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 120 ล้านบาท รวมเป็นงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยทั้งสิ้นจำนวน 520 ล้านบาท โดยเน้นการกำหนดโจทย์วิจัย เพื่อแก้ปัญหาและยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของเกษตรกรตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสนับสนุนทุนวิจัยในลักษณะ Selected Topics ซึ่งพันธกิจ ที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 227 โครงการ เป็นเงินรวม 522.111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.41 ของแผนทั้งปี (520 ล้านบาท) โดยแบ่งเป็น (1) งบประมาณของ สวก. จำนวน 20 โครงการ เป็นเงิน 46.817 ล้านบาท และ (2) งบประมาณที่ สวก. ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) ให้บริหารจัดการแผนงานวิจัยที่สำคัญของประเทศ จำนวน 2 แผนงานวิจัย ได้แก่ การวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาเร่งด่วน และการวิจัยที่ท้าทายไทย จำนวน 207 โครงการ เป็นเงิน 475.294 ล้านบาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

กรอบการวิจัย	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของ สวก.	20	46.817
1.1 การวิจัยเชิงนโยบายเพื่อขับเคลื่อนภาคการเกษตร	3	9.750
1.2 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตแก่เกษตรกรขนาดเล็ก-ขนาดกลาง	12	14.688
1.3 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภาคธุรกิจเกษตร	5	22.379
2. การสนับสนุนทุนและบริหารจัดการโครงการวิจัย ซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.)	207	475.294
2.1 แผนงานวิจัยมุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนในการพัฒนาประเทศ (7 เรื่อง)	183	387.138
1) ข้าว	44	130.500
2) ปาล์มน้ำมัน	26	33.466
3) สมุนไพรไทย อาหารเสริมและสปา	22	46.000
4) อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคและการค้า	23	51.161
5) พืชสวน/พืชไร่ (ไม้ผล พืชผัก ไม้ดอกไม้ประดับ และข้าวโพด)	44	66.754
6) สัตว์เศรษฐกิจ	20	46.000
7) การบริหารทรัพยากรน้ำ	4	13.257

กรอบการวิจัย	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
2.2 แผนงานวิจัยการวิจัยที่ทำนายไทย เพื่อตอบสนองนโยบาย เป้าหมายรัฐบาล และตามระเบียบวาระ แห่งชาติ (2 เรื่อง)	24	88.156
1) Food Valley	16	45.626
2) Safe Food for All	8	42.530
รวม	227	522.111

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ การให้คำปรึกษาให้กับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้ประโยชน์ จากงานวิจัย การอนุญาตให้สิทธิในผลงานวิจัย การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคการเกษตร เป็นต้น จำนวน 71 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 161.36 ของแผนงานทั้งปี (44 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

ประเภท	แผนงานปี 2560 (โครงการ)	ผลการดำเนินงาน ปี 2560 (โครงการ)	ร้อยละ ผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	11	16	145.45
2. เชิงสาธารณะ	11	20	181.82
3. เชิงพาณิชย์	22	35	159.09
รวม	44	71	161.36

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 58 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 181.25 ของแผนงานทั้งปี (32 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	ผลการดำเนินงาน ปี 2560 (คำขอ)
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	11
2. อนุสิทธิบัตร	42
3. ลิขสิทธิ์	5
รวม	58

2) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2560 สวก. กำหนดแผนงานการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ทั้งในรูปแบบของทุนการศึกษาระยะยาว และทุนระยะสั้นหรือลักษณะต่อยอด รวม 58 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 5 ประเภท ประกอบด้วย 1) ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 2) ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ 3) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 4) ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย และ 5) กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก.

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 64 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 110.34 ของแผนงานทั้งปี (58 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) รายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2560

ประเภททุน	แผนงานปี 2560	ผลการดำเนินงานปี 2560	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	15	100.00
2. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	15	15	100.00
3. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	15	150.00
4. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	3	4	133.33
5. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	15	15	100.00
รวม	58	64	110.34

3) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559 – 2561) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมใช้งานและเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างงานวิจัย พัฒนานักวิจัย และเผยแพร่ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย สวก. ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้งานได้ทันท่วงที และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ และ (2) การบูรณาการและเชื่อมโยงระบบข้อมูลวิจัยด้านการเกษตรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถใช้งานได้จริง (อาทิ สวก. คอบข. และ กษ.) ซึ่งพันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการตามกระบวนการงาน/ขั้นตอนที่กำหนด รวม 8 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 ดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2560

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละความสำเร็จ
<p>1. การจัดทำมาตรฐานข้อมูลการวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบฐานข้อมูล จำนวน 1 ระบบ</p>	<p>1. จัดประชุมเพื่อกำหนดความต้องการเพื่อการออกแบบฐานความรู้ดิจิทัลและนวัตกรรมบริการ</p> <p>2. ออกแบบระบบนำเข้าข้อมูลและเครื่องมือนำเข้าข้อมูล โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ และร่วมกำหนด Meta data จำนวน 28 Meta data</p> <p>3. วิเคราะห์ความต้องการการบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน กษ. และหน่วยงานภายนอก โดยกำหนดหลักเกณฑ์แนวทางในการส่ง/นำเข้าข้อมูล 5 วิธี</p> <p>4. พัฒนาเครื่องมือนำเข้าข้อมูลหลากหลายวิธี เพื่อให้เหมาะกับแต่ละหน่วยงาน</p> <p>5. ออกแบบและพัฒนา Platform สำหรับการบูรณาการข้อมูล และพัฒนาเว็บไซต์ www.tarr.arda.or.th ในการให้บริการ</p> <p>6. เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 60 ได้มีการจัดอบรมการนำเข้าข้อมูลให้แก่หน่วยงานพันธมิตร 11 หน่วยงาน และวันที่ 21-25 ส.ค.60 ได้ทำการทดสอบระบบ</p> <p>7. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้เปิดใช้งานระบบ TARR หรือ THAILAND AGRICULTURAL RESEARCH REPOSITORY โดยมีข้อมูลการวิจัยการเกษตร จำนวน 5,582 รายการ จากหน่วยงานภายใต้ MOU จำนวน 11 หน่วยงาน</p>	<p>100.00</p>
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT <u>ตัวชี้วัด</u> ได้ชิ้นงานที่เป็นองค์ความรู้ จำนวน 1 ชิ้นงาน</p>	<p>1. รวบรวมงานวิจัยและองค์ความรู้ทางเกษตรของ สวท.</p> <p>2. จัดทำชุดองค์ความรู้ E-book จำนวน 1 ชิ้นงาน ซึ่งประกอบด้วย E-book จำนวน 11 เล่ม เสร็จเรียบร้อย และได้จัดส่งให้ศูนย์ความรู้ด้านการเกษตร สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นำขึ้นเผยแพร่บนชั้นหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ สามารถเข้าชมได้ที่ URL : ag-ebook.lib.ku.ac.th</p>	<p>100.00</p>
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> ได้คลังข้อมูลเพิ่มจำนวน 9 ชนิด</p>	<p>1. ศึกษาชนิดของคลังข้อมูลเกษตรที่จะจัดทำเพิ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยกำหนดชนิดสินค้า 9 ชนิด ได้แก่ 1) สับปะรด 2) เมล็ดพันธุ์พืช 3) ทุเรียน 4) มังคุด 5) ไก่เนื้อ 6) ไก่ไข่ 7) โคเนื้อ 8) โคนม และ 9) สุกกร</p> <p>2. ได้มีการเชื่อมข้อมูลกับหน่วยงานดังนี้ 1) ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ 2) ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย 3) ฐานข้อมูลสื่อการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 4) ฐานข้อมูลสื่อการเกษตร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 5) Thailand Library Integrated System</p> <p>3. Update คลังข้อมูลเกษตรเดิม 12 ชนิด และจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มจำนวน 9 ชนิด รวมเป็นคลังข้อมูลเกษตร 21 ชนิดเสร็จเรียบร้อยแล้ว</p> <p>4. เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 60 ได้ดำเนินการนำคลังข้อมูลเกษตรใหม่จำนวน 9 ชนิด เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ www.arda.or.th เรียบร้อยแล้ว</p>	<p>100.00</p>

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละ ความสำเร็จ
<p>4. ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบฐานข้อมูลวิจัยที่แล้วเสร็จ จำนวน 1 ระบบ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. สํารวจความต้องการในการใช้งานของระบบฐานผลงานวิจัยโครงการจากนักวิเคราะห์โครงการ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการปรับปรุงและพัฒนา 2. วิเคราะห์ความเป็นไปได้และความเหมาะสมของโปรแกรมจะใช้แสดงผล ทั้งในส่วนโครงการที่แล้วเสร็จและโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 3. ออกแบบและพัฒนาเป็นระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร สำหรับโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ และโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 4. ทดสอบและเริ่มประกาศใช้ระบบฐานข้อมูลวิจัยที่แล้วเสร็จ คือ “ระบบการติดตามและแจ้งเตือนสถานะโครงการวิจัย” อย่างเป็นทางการในวันที่ 1 ก.ค. 60 5. นำข้อมูลบางส่วนของฐานผลงานวิจัยโครงการขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ www.arda.or.th และเมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำส่งข้อมูลฐานผลงานวิจัยโครงการเข้าสู่ระบบคลังข้อมูลวิจัยแห่งชาติ (TNRR) เรียบร้อยแล้ว 	100.00
<p>5. การศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ระบบ Big DATA</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้รายงานการศึกษา จำนวน 1 รายงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำ Big Data เสร็จเรียบร้อย 2. ดำเนินงานจัดทำรายงานกรอบแนวคิดและวิธีการศึกษา (Inception Report) 3. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำ Big DATA จำนวน 1 ฉบับ เรียบร้อยแล้ว 	100.00
<p>6. การจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้วีดิทัศน์ จำนวน 30 เรื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. คัดเลือก วิเคราะห์ และสังเคราะห์โครงการวิจัย จำนวน 13 โครงการ เพื่อจัดทำเป็นสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง 2. จัดทำขอบเขตงาน (TOR) และทำสัญญากับผู้รับจ้าง เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2560 3. ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 1 เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 และตรวจรับงานงวดที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2560 4. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำคลิปสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง ขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ www.arda.or.th ในส่วนแบนเนอร์วีดิทัศน์เกษตรใกล้ เรียบร้อยแล้ว 	100.00
<p>7. การผลิตสื่อแอนิเมชันจากสื่ออินโฟกราฟฟิก</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้สื่อแอนิเมชัน จำนวน 20 ตอน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. คัดเลือก วิเคราะห์ และสังเคราะห์โครงการวิจัยจำนวน 10 โครงการ เพื่อจัดทำเป็นสื่อแอนิเมชัน จำนวน 20 ตอน 2. จัดทำขอบเขตงาน (TOR) และทำสัญญากับผู้รับจ้าง เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2560 3. ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 1 เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 และตรวจรับงานงวดที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2560 4. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำแอนิเมชันในรูปแบบ Motion graphic จำนวน 20 ตอน ขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ www.arda.or.th ในรูปแบบ Motion graphic งานวิจัย เรียบร้อยแล้ว 	100.00
<p>8. การจัดทำ E-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ E-Book จำนวน 10 เรื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. รวบรวมข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านการเกษตร ของ สวก. เพื่อจัดทำเป็น E-book ในเบื้องต้นได้ 11 เล่ม ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1) กรอบแนวคิดเชิงนโยบาย เพื่อนำไปสู่การจัดทำร่างพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม 2) ก้าวต่อไปของกุ้งไทยหลังวิกฤติโรคตายด่วน 3) ส่งออกข้าวไทยไป Niche Market 4) ARDA Research for Commercialization 2016 ผลงานวิจัยพร้อมใช้ สวก. 5) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง ถั่วเขียว และถั่วลิสง ทิศทาง พืชเศรษฐกิจไทยในอาเซียน 6) ผลงานการวิจัย 5 บรรทัด : ข้าว 	110.00

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละ ความสำเร็จ
	7) หนังสือรวมผลงานเด่น สวก. 8) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศ เร่งด่วนกลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปีงบประมาณ 2556 9) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศ เร่งด่วน กลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปีงบประมาณ 2557 10) สารพันปัญหาเรื่องปาล์มน้ำมัน 11) ยุทธศาสตร์ของประเทศไทยด้านความมั่นคงและความปลอดภัย ทางอาหาร 2. วิเคราะห์และสังเคราะห์งานวิจัยและองค์ความรู้ 3. จัดทำ E-book จำนวน 11 เล่ม และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ www.arda.or.th เมื่อเดือนมิถุนายน 2560	

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2560 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 22 กลยุทธ์ 53 กิจกรรม 74 ตัวชี้วัด โดยผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินกิจกรรม 74 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้รวม 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 86.49 และต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 13.51 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 8 ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นตัวชี้วัดรายกิจกรรมย่อย อาทิ จำนวนการจัดประชุมบอร์ด 2 มุ่งเป้าทุกกลุ่มงาน ซึ่งมีผลการจัดประชุม 50 ครั้ง จากแผนที่กำหนดไว้ 130 ครั้ง หรือคิดเป็นร้อยละ 39 เนื่องจากปีงบประมาณ 2560 สวก. สามารถอนุมัติทุนมุ่งเป้าได้มีประสิทธิภาพและเร็วกว่าในอดีตที่ผ่านมา ทำให้การจัดประชุมบอร์ด 2 น้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้และสามารถประหยัดงบประมาณการจัดประชุมได้ เป็นต้น

ตารางที่ 8 สรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่าเป้าหมาย	23	6	2	12	43	58.11
ตามเป้าหมาย	1	4	8	8	21	28.38
ต่ำกว่าเป้าหมาย	5	2	1	2	10	13.51
รวม	29	12	11	22	74	100.00

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร ถือเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย และส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย โดยในช่วงไตรมาสที่ 3 สวก. ได้รับอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินการอนุมัติสนับสนุนทุนจากเดิม 400 ล้านบาทเพิ่มเป็น 520 ล้านบาท เนื่องจาก สวก. ได้รับทุนสนับสนุนจาก วช. ซึ่งจะดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 เพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องมีขออนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินงบประมาณดังกล่าว

ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2560 สวก. สามารถอนุมัติทุนวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ โดยสามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัยได้จำนวน 227 โครงการ เป็นเงินรวม 522.111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.41 ของแผนทั้งปี (520 ล้านบาท) ซึ่งผลการสนับสนุนทุนวิจัยสามารถดำเนินงานได้สูงเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในส่วนของการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2560 สวก. ให้ความสำคัญกับการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ โดยมีการดำเนินงานในหลายรูปแบบ ได้แก่ 1) การอนุญาตให้ใช้สิทธิผลงานวิจัย 2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยให้แก่ผู้ประกอบการและผู้สนใจ 3) การจัดงานเปิดตัวเทคโนโลยีจากงานวิจัย 4) การจัดฝึกอบรม/ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ 5) การจัดทำวีดิทัศน์เผยแพร่องค์ความรู้ 6) การจัดแสดงนิทรรศการผลงานวิจัยของ สวก. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านงานต่างๆ เช่น งาน “การขับเคลื่อนงานวิจัยการเกษตรสู่ไทยแลนด์ 4.0” งาน “Thailand Rice Convention 2017” งาน “Thaifex 2017-World of food ASIA 2017” เป็นต้น และ 7) การผลักดันการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยผ่าน ศพก. ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 สามารถดำเนินงานผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยสามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์จำนวนรวมทั้งสิ้น 71 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 161.36 ของแผนงานทั้งปี (44 โครงการ)

สำหรับการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาผลงานวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนจาก สวก. นั้น สวก. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสามารถยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 58 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 181.25 ของแผนงานทั้งปี (32 คำขอ) ซึ่งสามารถดำเนินการได้สูงเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัยที่ได้รับความเห็นชอบในหลักการแล้ว ส่วนใหญ่ต้องระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อจัดทำสัญญาสนับสนุนทุนและเบิกจ่ายเงินโครงการพอสมควร

แนวทางแก้ไข

1. กำหนดขั้นตอนการทำงาน (Workflow) ของงาน รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่สำคัญอย่างยิ่งของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และส่วนของการบริหารจัดการ หลังจากที่ได้ให้การสนับสนุนทุนแล้ว ทั้งนี้มีทุนที่สามารถดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ จำนวน 2 ทุน คือ 1) ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย ได้สนับสนุนทุนจำนวน 4 โครงการ จากเป้าหมาย 3 โครงการ และ 2) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ สนับสนุนทุนจำนวน 15 ทุน จากเป้าหมาย 10 ทุน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในส่วนของทุนและการจัดฝึกอบรมอีก 3 ประเภท สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งหมด ได้แก่ 1) ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 2) ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ดำเนินการสนับสนุนทุนประเภทละ 15 ทุน และ 3) การจัดฝึกอบรมจำนวน 15 หลักสูตร เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งหมด จะเห็นได้ว่า สวก. สามารถดำเนินงานการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการดำเนินงานส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรวิจัยด้านการเกษตรนั้น ปีงบประมาณ 2560 สวก. ได้อนุมัติทุนในกลุ่มสร้างนักวิจัยและพัฒนาทีมวิจัยให้แก่หน่วยงานสังกัด กษ. จำนวน 4 หน่วยงาน คือ กรมฝนหลวง และการบินเกษตร กรมหม่อนไหม กรมปศุสัตว์ และกรมวิชาการเกษตร ส่วนการอนุมัติทุนประเภทบุคคลอื่นๆ สวก. ได้อนุมัติทุนให้แก่บุคลากรในสังกัด กษ. จากหน่วยงานต่างๆ คือ กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว กรมพัฒนาที่ดิน กรมปศุสัตว์ กรมหม่อนไหม กรมชลประทาน และ อสค. รวมทั้งได้อนุมัติทุนให้แก่นักวิจัยจากสถาบันการศึกษา 3 แห่ง คือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ในส่วนของการจัดฝึกอบรมทั้งหมด 15 หลักสูตร มีผู้ผ่านการอบรมรวมทั้งสิ้น 1,036 คน

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ผู้สมัครส่วนใหญ่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. ผู้สมัครทุนที่ต้องไปต่างประเทศมีปัญหาเรื่องคะแนนสอบภาษาอังกฤษทำให้ไม่สามารถรับการสนับสนุนทุนวิจัยได้

แนวทางแก้ไข

1. ศึกษาความต้องการ/ความจำเป็นในการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรด้านการวิจัย การเกษตร เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นหนึ่งภารกิจหลัก ของ สวก. ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงงานด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 สวก. ในส่วนของงานด้านสารสนเทศ ดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนดไว้รวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม เสร็จเรียบร้อยตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งมีผลผลิตจากการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ 1) ระบบ Thailand Agricultural Research Repository (TARR) 2) ระบบการติดตามและแจ้งเตือนสถานะโครงการวิจัย 3) E-book จำนวน 11 เล่ม 4) คลังข้อมูลวิจัยการเกษตร เพิ่มเติม จำนวน 9 ชนิด 5) วิดีทัศน์สื่อความรู้การเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง และ 6) Motion Graphic จำนวน 20 ตอน เป็นต้น ส่วนงานด้านประชาสัมพันธ์สามารถดำเนินงานได้สูงกว่าเป้าหมายเช่นกัน โดยสามารถจัดกิจกรรมและนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 22 ครั้ง สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 10 ครั้ง เช่น งาน “การขับเคลื่อนงานวิจัยการเกษตรสู่ไทยแลนด์ 4.0” งาน “Thailand Rice Convention 2017” และงาน “Thaifex 2017-World of food ASIA 2017” เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อ (Media) ต่างๆ จำนวน 6 สื่อ สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 4 สื่อ สำหรับตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย ได้แก่ จำนวนการจัดกิจกรรม เพื่อสร้างความมีส่วนร่วม และบริหารความสัมพันธ์กับภาคีเครือข่าย ซึ่งมีผลการดำเนินงานประมาณร้อยละ 60 เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมจากเดิม คือ ผู้บริหารพบสื่อมวลชนทุก 2 เดือน เป็นกิจกรรมการจัดงานนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ซึ่งมีโอกาสดังกล่าวพบปะสื่อมวลชนเช่นกัน ทำให้จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แต่สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ร้อยละ 98

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้ที่ผ่านมา ยังมีการบูรณาการข้อมูลไม่มากนัก

แนวทางแก้ไข

1. จัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการเกษตร โดยกำหนด Metadata ของมาตรฐานข้อมูลกลาง
2. กำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง/ ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาในการส่ง/นำเข้าข้อมูล และตรวจทานความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ และพัฒนาโปรแกรมเชื่อมระบบข้อมูลงานวิจัยเพื่อให้อัปโหลดข้อมูลกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้ประโยชน์

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การบริหารจัดการภายใน ของ สวก. เป็นการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานภาพรวมของ สวก. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และภารกิจหลักที่สำคัญ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ งานยุทธศาสตร์ แผนงาน การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน ของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้สูงกว่าแผนและเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยมีกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าแผนที่ตั้งไว้ อาทิ 1) ความสำเร็จในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 93.90 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 2) การปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ หรือสัญญา ดำเนินการได้ 11 เรื่อง สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 3 เรื่อง 3) ผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการร้อยละ 86.60 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 85 4) ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 และ 5) ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและงบประมาณร้อยละ 86.49 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 เป็นต้น ในส่วนของกิจกรรมที่ดำเนินงานได้ต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564) สวก. ฉบับพกพา ซึ่งตั้งเป้าหมายจัดทำแล้วเสร็จจำนวน 500 เล่ม เนื่องจากมีการทำในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ และผู้ใช้งานสามารถ Download ข้อมูลทาง www.arda.or.th จึงส่งผลให้ลดจำนวนการตีพิมพ์ หรือการปฏิบัติกิจกรรม 5 ส. ซึ่งได้มีการจัดกิจกรรมอบรมให้แก่บุคลากร 1 ครั้ง จากเป้าหมายจำนวน 2 ครั้ง และได้มอบหมายให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้มิได้มีการจัดกิจกรรมในครั้งที่ 2 เป็นต้น

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานบางระบบยังไม่เสถียร/สมบูรณ์ ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน
2. บุคลากร สวก. ยังขาดการพัฒนาและส่งเสริมให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างก้าวกระโดด
3. บุคลากร สวก. ยังขาดความพร้อมสู่การพัฒนาเป็น Smart Officer ตามนโยบายขององค์กร และ กษ.

แนวทางแก้ไข

1. เร่งดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ยังไม่เสถียร/ไม่สมบูรณ์ ให้สามารถใช้ได้จริงและเอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างสมบูรณ์
2. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนการทำงานให้ สวก. เป็นองค์กรมหาชน ในยุค 4.0 ต่อไป
3. พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้มีความพร้อมที่จะเป็น Smart Officer ในทุกระดับ
4. เร่งสร้างความรู้ความเข้าใจในการกำหนดแผนปฏิบัติงาน รวมถึงสร้างวินัยในการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
5. พัฒนาระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ